




ESTADO DO PARANÁ

Folha 1



DIGITAL

Órgão Cadastro: UNESPAR		Protocolo:	Vol.:
Em: 25/04/2019 10:25		15.730.906-4	1
CPF Interessado 1: 039.084.289-39			
Interessado 1: ANGELO RICARDO MARCOTTI			
Interessado 2: -			
Assunto: PATO		Cidade: PARANAVAI / PR	
Palavras chaves: ADMINISTRATIVO			
Nº/Ano Documento: 10/2019		Origem: UNESPAR/PLAN	
Complemento: SOLICITA INCLUSÃO DE MATÉRIA NO COU			
Código TTD: -	Para informações acesse: www.eprotocolo.pr.gov.br/consultapublica		

Paranavaí, 25 de Abril de 2019.

Mem. 010/2019 PROPLAN/UNESPAR

De: Angelo Ricardo Marcotti - Pró-reitoria de Planejamento

Para: Antônio Carlos Aleixo - Presidente do Conselho Universitário – COU

Assunto: Inclusão de pauta no COU

Antônio Carlos Aleixo

Presidente do Conselho Universitário – COU e Reitor

Considerando o Art. 4º Inciso II de “aprovar, acompanhar e avaliar a execução do Plano de Desenvolvimento Institucional”;

Considerando a resolução 010/2018 COU-UNESPAR, que aprova o Plano de Desenvolvimento Institucional;

Solicitamos que V. Mag. autorize a inclusão na pauta do COU das seguintes matérias:

- Apresentação da metodologia de acompanhamento e avaliação do PDI, conforme segue;
- Solicitação de composição de comissão para acompanhamento e avaliação da execução do PDI, conforme prevê o Regimento Geral da Unespar.

Nas melhores intenções, colocamo-nos a disposição para quaisquer esclarecimentos,



Angelo Ricardo Marcotti
Pró-reitor de Planejamento
Portaria 116/2018 – REITORIA/UNESPAR

**PROPOSIÇÃO METODOLÓGICA DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DA
EDUCAÇÃO DO PDI 2018-2022**

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

1 APRESENTAÇÃO

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é um instrumento de planejamento estratégico de médio prazo. Seu conteúdo é formado por elementos que compõem a identidade institucional e definem o percurso a ser seguido pela Unespar para o período de 2018 a 2022, possibilitando a execução do que está previsto na missão institucional que é de: *gerar e difundir o conhecimento científico, artístico, cultural, tecnológico, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, nas diferentes áreas do saber, para a promoção da cidadania, da democracia, da diversidade humana e do desenvolvimento sustentável, em âmbito regional, nacional e internacional.*

Neste sentido, busca-se alcançar o sucesso futuro preestabelecido na visão institucional, que é de: *ser uma universidade de excelência, pública, gratuita, plural, autônoma, democrática, comprometida com a cultura e com o desenvolvimento sustentável.*

O Plano de Objetivos, Metas e Ações que integra o PDI 2018-2022, da UNESPAR, foi realizado por meio de um processo formal e democrático de definição de objetivos e metas estratégicas, com base nos pontos fortes e pontos fracos da Universidade, buscando um melhor atendimento às necessidades da comunidade interna e externa da Unespar, legitimando o compromisso com a sociedade, tendo como valores: *a Responsabilidade: compromisso com a instituição, com o conhecimento, com a cultura, com a sociedade e com o meio ambiente; o Respeito à diversidade: valorização das diferenças de pensamentos, de crenças, de ideologia, étnico-raciais e gênero; a Solidariedade: respeito mútuo e adesão às causas coletivas e a Ética: comportamento democrático, imparcial e transparente.*

Considerando a autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial da Unespar e considerando o Regimento Interno da Unespar, nas atribuições do Conselho Universitário, em seu Art. 4º Inciso II que é de “aprovar, acompanhar e avaliar a execução do Plano de Desenvolvimento Institucional”; Faz-se necessário apresentar a metodologia de acompanhamento e avaliação da execução do PDI 2018-2022 da Unespar.

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

2 METODOLOGIA DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PDI UNESPAR 2018-2022

O PDI/UNESPAR 2018 a 2022 foi aprovado pelo Conselho Universitário em abril de 2018. Na sequência, o documento foi arrolado junto ao processo de credenciamento da Unespar e, desde então, passou a ser um orientador para políticas e atividades essenciais auxiliando na organização e proteção da Universidade, exigindo condições materiais e humanas de trabalho, que permitam o cumprimento de seu papel enquanto um espaço institucional e histórico de formação humana, reflexão crítica, produção e socialização de conhecimentos.

O Plano de Objetivos, Metas e Ações que integra o PDI/UNESPAR 2018-2022, da UNESPAR, é composto por cinco eixos denominados de Políticas Institucionais, a saber: I - Políticas de Planejamento e Avaliação, II - Políticas de Desenvolvimento Institucional, III - Política Acadêmicas, IV - Políticas de Gestão e V - Políticas de Infraestrutura. Para cada um dos eixos estão associados objetivos estratégicos que desdobram em metas e ações estratégicas, que foram constituídas a partir de uma análise do ambiente interno e externo.

2.1 ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES ESTRATÉGICAS

Com objetivo de gerir e acompanhar a execução das ações estratégicas, a PROPLAN propõe a utilização da plataforma **ForPDI**, desenvolvida pelo Forplad (Fórum de Pró-reitores de Planejamento e Administração das Instituições Federais de Ensino Superior), que foi disponibilizada no endereço eletrônico (pdi.unespar.edu.br). Trata-se de um sistema aberto para gestão e acompanhamento em tempo real, de forma colaborativa, eficiente, rápida e segura. O acompanhamento da execução das ações estratégicas será realizado com base em informações oficiais das pró-reitorias relacionadas, por meio de relatórios anuais.

Enfatiza-se que as ações estratégicas tratam-se de processos específicos com intuito na efetivação das metas. Algumas ações possuem característica pontual e burocrática, devendo ser realizadas por meio de atos executivos, portarias,

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

regulamentos. Outras ações, porém, possuem característica permanente, sendo executadas ao longo de cinco anos de execução do PDI. Desta forma, as pró-reitorias e/ou setores responsáveis pela execução terão acesso ao sistema para realizar as inserções e acompanhar o andamento sempre que uma ação for realizada, com a inserção das informações pertinentes.

2.2 ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DAS METAS ESTRATÉGICAS

Para o acompanhamento do cumprimento das Metas previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2018-2022, serão utilizados os relatórios da efetivação das ações, e também serão adotados indicadores institucionais internos (Quadro 1).

Os indicadores apresentados neste documento foram fundamentados nos indicadores utilizados e elaborados pelas Instituições Federais de Ensino Superior, por meio do Fórum de Pró-reitores de Planejamento e Administração das Instituições Federais de Ensino Superior. Vale tornar inteligível que, por não possuir abrangência total de tecnologia da informação sobre sistemas, geração e armazenamento de dados, os indicadores estabelecidos neste momento serão dinâmicos, ou seja, podem ser adicionados ou atualizados à medida que a captação de dados seja implementada, por meio de decisões da comissão de acompanhamento e avaliação do PDI.

2.3 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PDI/UNESPAR 2018-2022

A comissão de acompanhamento e avaliação deverá, ao longo da execução do PDI, propor critérios e indicadores para avaliar a efetividade da execução do PDI. A Proplan expõe a vista a possibilidade da autoavaliação institucional subsidiar, por meio da CPA – Comissão Própria de Avaliação, instrumento de avaliação do PDI, uma vez que compõe parte das dimensões do SINAES, sendo a Dimensão 1 – A missão e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

2.4 EXECUÇÃO DOS PLANOS ANUAIS DE ATIVIDADES

Os Planos Anuais de atividades - PAA elaborados pelas pro-reitorias, direções de campus, centro de áreas e colegiados, também serão articulados com o plano de objetivos, metas e ações estratégicas do PDI. No formulário de elaboração do PAA é previsto a indicação da articulação com as metas institucionais. O objetivo é realizar um alinhamento das atividades finalísticas com as ações estratégicas. Além disso, os PAA´s deverão ser utilizados como conjunto de informações para execução das ações estratégicas e contribuir para a composição dos indicadores das metas institucionais.

Quadro 1: Proposta e descrição de indicadores institucionais para as Metas Estratégicas do PDI 2018-2022

Eixos	Metas Estratégicas	Indicadores	O que mede?	Objeto de mensuração/descrição	Polaridade
I - Políticas de Planejamento e Avaliação Institucional	1. Implantar o Planejamento.	Ações estratégicas do PDI realizadas	Percentual de ações realizadas do PDI	É um indicador do nível do esforço dispendido pelas Pró-reitorias na realização de ações estratégicas do PDI. Verificar o número de ações atingidas em relação ao total de metas estipuladas.	Positiva
		Atividades do PAA realizadas	Percentual de Atividades realizadas do PAA	É um indicador do nível do esforço dispendido pelas Pró-reitorias, campus, centro de áreas e colegiados na realização de ações estratégicas ou não de desenvolvimento institucional. Verificar o número de ações atingidas em relação ao total de metas estipuladas.	Positiva
	2. Efetivar o Sistema de Avaliação.	Participação na Autoavaliação	Percentual de participação dos envolvidos na avaliação institucional	Avaliar o nível de implementação do processo de autoavaliação dos cursos de graduação	Positiva
		Índice dos Cursos com Autoavaliação Periódica	Percentual de cursos autoavaliados	Verificar a proporção de cursos com planejamento a partir da autoavaliação na instituição	Positiva
II - Políticas de Desenvolvimento Institucional	3. Implementar o desenvolvimento Institucional.	Projetos integrados	Número de projetos integrados entre ensino, pesquisa e extensão com captação de recursos	Verificar a proporção de objetivos estratégicos atendidos por Projetos institucionais	Positiva
		Programas integrados	Número de programas integrados entre ensino, pesquisa e extensão com a comunidade externa	Verificar a proporção de objetivos estratégicos atendidos por Programas institucionais	Positiva
	4. Estabelecer relação entre a Universidade e a comunidade externa.	Conselho Consultivo Comunitário	Número de conselhos consultivos comunitários implantados	Avaliar o nível de interação entre a IES e a comunidade	Positiva
		Reuniões do conselho consultivo comunitário	Número de reuniões do conselho consultivo comunitário	Nível de interação entre o conselho consultivo comunitário e a comunidade externa	Positiva
		Atividades com a comunidade externa	Número de plenárias, audiências públicas, fóruns,	Número de Eventos, Feiras e Oficinas com foco na relação entre a IES e a comunidade	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

			palestras, cursos e assessorias		
5. Aperfeiçoar os meios de ingresso na UNESPAR.	Ocupação de vagas iniciais	Percentual de ocupação de vagas para ingressantes	Indicar o percentual anual de ocupação de vagas para ingressantes nos cursos de graduação da IES	Positiva	
	Índice de concluintes	Relação de concluintes com ingressantes	Indicar o número de alunos da IES que concluíram seus respectivos cursos de graduação	Positiva	
	Vagas ocupadas	Relação entre vagas ofertadas e vagas ocupadas	Avaliar a representatividade percentual dos estudantes que estão matriculados em pelo menos uma disciplina em relação ao universo total de alunos vinculados a IES	Positiva	
	Reprovação	Índice de reprovação em disciplinas	Comparar o total de estudantes reprovados em todas as atividades curriculares com o total geral de estudantes matriculados	Negativa	
	Aprovação	Índice de aprovação em disciplinas	Comparar o total de estudantes aprovados em todas as atividades curriculares com o total geral de estudantes matriculados	Positiva	
	Progressão Parcial	Número de dependências em disciplinas	Comparar o total de estudantes com dependência em disciplinas em todas as atividades curriculares com o total geral de estudantes matriculados	Negativa	
	6. Atualizar os Projetos Pedagógicos dos cursos.	Índice de PPC atualizados	Número de PPC atualizados	Fornecer dado sobre o número de cursos de graduação com o Plano Pedagógico do Curso de Graduação – PPC alinhado ao Plano Pedagógico da Instituição – PPI	Positiva
		Capacitação docente	Número de docentes com titulação de doutores	Aferir a qualificação do corpo docente da IES	Positiva
		Regime de trabalho do docente no curso	Número de docentes com TIDE	Indicar o percentual de conversão dos docentes equivalentes em docentes com Tempo Integral de Dedicção Exclusiva	Positiva
		Atividades de formação	Número de atividades pedagógicas	Avaliar a oferta de atividades pedagógicas realizadas pela IES	Positiva
		Conceito preliminar de Curso	CPC dos cursos de graduação	O Conceito Preliminar de Curso foi concebido para ser um indicador prévio de qualidade dos cursos de graduação, anterior à avaliação in loco destinada à renovação de reconhecimento de curso. O CPC é baseado no desempenho dos estudantes, desempenho do corpo docente e, por fim, na percepção dos alunos acerca da organização didático-	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

				pedagógica, à infraestrutura e às instalações físicas e referente às oportunidades de ampliação da formação acadêmica e profissional.	
8. Estabelecer currículos socialmente relevantes e articulados com o mundo do trabalho.	Avaliação do Currículo pela CPA	Relevância dos currículos		Índice de relevância dos currículos	Positiva
	Matriculados	Número de estudantes matriculados nos cursos de graduação em relação ao número de vagas ofertadas		Indicar o número de alunos matriculados nos cursos de graduação da IES	Positiva
	Índice de concluintes	Relação de concluintes com ingressantes		Indicar o índice de Concluintes por Ingressantes de todos os cursos (incluindo, também, os cursos que ainda não começaram a diplomar) da IES	Positiva
9. Fortalecer os cursos de bacharelado como espaço relevante para a produção e conhecimento nas áreas de atuação da UNESPAR.	Conceito ENADE	Indicador de qualidade		O Conceito ENADE é calculado para cada unidade de observação, constituída pelo conjunto de cursos que compõem uma área de avaliação específica do ENADE (abrangência/enquadramento), de uma mesma IES, em um determinado município. A partir de 2008, o Conceito ENADE passou a considerar, em seu cálculo, apenas o desempenho dos alunos concluintes.	Positiva
10. Fortalecer as licenciaturas como espaço relevante para o desenvolvimento dos níveis básicos de escolarização.	Conceito ENADE	Indicador de qualidade		O Conceito ENADE é calculado para cada unidade de observação, constituída pelo conjunto de cursos que compõem uma área de avaliação específica do ENADE (abrangência/enquadramento), de uma mesma IES, em um determinado município. A partir de 2008, o Conceito ENADE passou a considerar, em seu cálculo, apenas o desempenho dos alunos concluintes.	Positiva
11. Aperfeiçoar o sistema de registro acadêmico.	Abrangência na graduação	Percentual de cursos que utilizam o SIGES		Verificar o número de cursos de graduação que estão interligados em relação ao total de cursos ofertados.	Positiva
	Abrangência na Pós-graduação	Percentual de cursos que utilizam o SIGES		Verificar o número de cursos de pós-graduação que estão interligados em relação ao total de cursos ofertados.	Positiva
12. Ampliar e qualificar as	Ampliação das Pesquisas Científicas	Número de pesquisas científicas		Indicar o número de artigos científicos	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento



pesquisas científicas na UNESPAR.	Qualificação das Pesquisas Científicas	Conceito Qualis das Pesquisas	Indicar o Qualis dos artigos científicos publicados	Positiva
13. Ampliar o número de projetos de Iniciação Científica, com e sem bolsa.	Projetos de Iniciação Científicas com Bolsa	Número de projetos de Iniciação Científica com Bolsa	Indicar o percentual de estudantes com bolsa, na Graduação, envolvidos com atividades de Pesquisa	Positiva
	Projetos de Iniciação Científicas sem Bolsa	Número de projetos de Iniciação Científica sem Bolsa	Indicar o percentual de estudantes sem bolsa, na Graduação, envolvidos com atividades de Pesquisa	Positiva
14. Ampliar a oferta de periódicos em áreas estratégicas e melhorar a classificação dos existentes.	Oferta de periódicos	Número de periódicos	Indicar o número de periódicos organizados pela IES	Positiva
	Classificação dos periódicos	Número de classificação dos periódicos	Indicar o conceito Qualis do Periódico	Positiva
15. Melhorar a avaliação/conceito dos PPGs existentes.	Avaliação Capes	Número do conceito CAPES	Indicar a média ponderada dos conceitos obtidos pelos programas da IES	Positiva
16. Aumentar o número de cursos de mestrado e criar cursos de doutorado.	Cursos de Pós-graduação - Mestrado	Número de cursos de mestrado	Indicar o número de cursos de mestrado exclusivos da IES	Positiva
	Cursos de Pós-graduação - Doutorado	Número de cursos de doutorado	Indicar o número de cursos de doutorado exclusivos da IES	Positiva
17. Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação Lato Sensu gratuitos na UNESPAR.	Cursos de Pós-graduação - Especialização	Número de cursos de Especialização	Indicar o número de cursos de especialização da IES	Positiva
18. Implantar o comitê de ética em pesquisa humana e animal.	Comitê de Ética	Comitê Implantado (SIM) (Não) (Parcialmente)	Indicar se o comitê foi implantado	Única

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

19. Criar Núcleos de Inovação e Tecnologia (NITs)	Núcleo de Inovação Tecnológica	Núcleo Implantado (SIM) (Não) (Parcialmente)	Indicar se o Núcleo foi implantado	Única
20. Implantar sistema de avaliação continuada das atividades de Extensão da UNESPAR.	Avaliação Continuada das Atividades	Avaliação Implantada (SIM) (Não) (Parcialmente)	Elaborar questionário estratégico sobre	Única
21. Implantar o Sistema Informatizado de Extensão (SIEX), para registro e acompanhamento das atividades de extensão, cultura e assuntos estudantis da UNESPAR.	Implantação do SIEX	SIEX Implantado (SIM) (NÃO)	Indicar a implantação do sistema de Informações da Extensão	Única
22. Divulgar as atividades extensionistas desenvolvidas pela UNESPAR junto à comunidade acadêmica e à comunidade não universitária.	Divulgação das ações extensionistas	Número de municípios atendidos	Avaliar o percentual de municípios atendidos pelas ações de extensão em relação ao total de municípios que são abrangidos pela respectiva Instituição	Positiva
23. Fortalecer e qualificar as atividades extensionistas com	Captação de Recursos	Número de recursos financeiros captados	Mede o grau de captação de recursos financeiros em editais-similares, por meio de ações extensionistas	Positiva
	Atividades extensionistas	Número de atividades extensionistas	Avaliar o percentual atividades de extensão comparado com o total geral de ações do Sistema Estadual de Ensino	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

impacto relevante na sociedade.	Emissão de Certificados	Número de certificados de extensão emitidos	Quantidade de certificados	Positiva
	Taxa de estudantes Extensionistas	Expressa o grau de envolvimento dos alunos da graduação com a extensão	Expressa o grau de envolvimento dos alunos da graduação com a extensão	Positiva
24. Realizar ações extensionistas com grupos sociais à margem das ações tradicionais da Universidade.	Ações extensionistas com grupos sociais	Número de ações extensionistas relacionados a grupos sociais	Expressa o grau de compromisso da instituição com os grupos sociais.	Positiva
25. Promover ações entre a universidade e setores da comunidade externa, valorizando as expressões artísticas e culturais locais.	Ações extensionistas com comunidade externa	Número de ações	Expressa o grau de compromisso da instituição com a comunidade externa	Positiva
26. Implantar programas de internacionalização de extensão e cultura, com ênfase nos países Latino-americanos.	Programas de internacionalização	Número de programas implantados	Programas de Extensão submetidos e aprovados	Positiva
27. Estabelecer políticas e ações para a área de Cultura e o aprimoramento conceitual das áreas de Cultura e Arte, na UNESPAR.	Políticas e Ações para Cultura	Número de ações para área da cultura	Expressa o grau de comprometimento da IES com a cultura	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

28. Incentivar a criação e a consolidação dos Grupos Artísticos existentes ou emergentes nos Campi da UNESPAR.	Grupos Artísticos	Número de grupos artísticos	Número de grupos com foco no incentivo a arte	Positiva	
	29. Democratizar do Acesso, Ingresso e Permanência Estudantil.	Bolsa Permanência	Número de bolsas de permanência	Expressa a percentagem de alunos da graduação (matriculados) que possuem bolsa permanência	Positiva
		Creche para estudantes	Número de estudantes atendidos por projetos de assistência	Expressa o percentual de estudantes atendidos	Positiva
		Restaurante Universitário	Número de estudantes atendidos por restaurante universitário	Expressa o percentual de estudantes atendidos por restaurante universitário	Positiva
	30. Melhorar as condições de permanência e conclusão dos cursos de graduação da UNESPAR.	Índice de concluintes	Relação de concluintes com ingressantes	Indicar o número de alunos da IES que concluíram seus respectivos cursos de graduação	Positiva
		Projetos de Apoio Pedagógico	Número de Projetos de Apoio Pedagógico	É um indicador do nível do esforço dispendido pela IES na manutenção dos alunos dos cursos de graduação.	Positiva
		Projetos de Monitoria Acadêmica	Número de projetos de monitoria acadêmica	Expressa o percentual de estudantes que participam de projetos de monitoria acadêmica	Positiva
		Fórum pedagógico	Implantação do Fórum pedagógico com os acadêmicos dos cursos de graduação. (SIM) (NÃO)	Indica o nível de participação estudantil nas discussões sobre permanência na IES	Única
	31. Promover políticas de permanência estudantil articuladas à validação sociopolítica da diversidade e o	Políticas de permanência	Número de ações relacionadas a Políticas de permanência	Medir a capacidade da IES no atendimento aos discentes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, com objetivo de promover a permanência do discente no curso e garantir a diplomação em tempo regular	Positiva
		Atendimentos do CEDH	Número de atendimentos realizados pelo CEDH	Expressa o percentual de estudantes atendidos pelo CEDH	Positiva
		Convênios interinstitucionais	Número de convênios interinstitucionais para o	Medir o número de Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação com instituições internacionais de ensino e	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

exercício da cidadania no Ensino Superior.		atendimento psicopedagógico, psicológico e de orientação jurídica	pesquisa (capacidade da IES em firmar Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação com instituições internacionais de ensino e pesquisa)	
	Campanhas educativas	Número de campanhas educativas de combate à violência e à discriminação no Ensino Superior	Indica o nível de participação estudantil nas discussões sobre permanência na IES	Positiva
	Atendimentos especializados	Número de estudantes com deficiência e/ou com necessidades educacionais especiais atendidos	Medir a capacidade da IES no atendimento aos estudantes com deficiências e/ou necessidades educacionais especiais	
	Formação continuada	Número de cursos de formação continuada concernentes à Educação em Direitos Humanos	Medir número de cursos de formação continuada e a abrangência junto aos docentes	Positiva
32. Implantar as diretrizes da política de internacionalização da UNESPAR, priorizando ações de integração com Universidades e outras instituições, preferencialmente da América Latina e Caribe.	Política de internacionalização	Política Implantada (SIM) (Não) (Parcialmente)	Possibilitar a normatização dos processos	Única
	Ementas estrangeiras	Número de ementas em idioma estrangeiro	Indicar o percentual dos cursos de graduação com disciplinas que prestigiam idiomas estrangeiros	Positiva
	Atividades de aprimoramento linguístico	Número de atividades de aprimoramento linguístico	Quantidade de pessoas atingidas	Positiva
	Internacionalização Acadêmica	Número de participação em eventos internacionais, publicações estrangeiras e apresentação de trabalhos	Indicar o percentual de internacionalização das publicações	Positiva
	Programa Hospedagem Solidária de Estudantes Estrangeiros	Implantação do Programa Hospedagem Solidária de Estudantes Estrangeiros (Sim) (Não)	Medir a capacidade de atendimento da demanda de hospedagem estudantil	Positiva
33. Criar mecanismos para o	Portal do Egresso	Criação do Portal do Egresso (Sim) (Não)	Possibilitar a coleta de informações dos egressos. Percentual de resposta obtidas por questionários encaminhados anualmente.	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

	acompanhamento dos egressos.	Fórum do Egresso	Implantação do Fórum do egresso (Sim) (Não)	Possibilitar a coleta de informações dos egressos	Positiva	
IV - Políticas de Gestão	34. Definir elementos do planejamento e da sustentabilidade financeira para garantir o desenvolvimento da Instituição.	Ações do PAA realizadas	Percentual de Ações realizadas do PAA	É um indicador do nível do esforço dispendido pelas Pró-reitorias, campus, centro de áreas e colegiados na realização de ações estratégicas ou não de desenvolvimento institucional. Verificar o número de ações atingidas em relação ao total de metas estipuladas.	Positiva	
	35. Fortalecer as Políticas de Captação de Recursos.	Captação de Recursos	Valor de recursos financeiros captados	Mede o grau de captação de recursos financeiros em editais-similares	Positiva	
	36. Recompôr o quadro de docentes e agentes universitários com as vagas decorrentes de aposentadoria, exoneração ou falecimento.	Docentes ativos	Número de docentes		Possibilitar a comparação quantitativa do Corpo Docente das IES com a demanda de trabalho	Positiva
		Agentes universitários ativos	Número de agentes universitários		Possibilitar a comparação quantitativa dos Agentes Universitários das IES com a demanda de trabalho	Positiva
	37. Ampliar o número de agentes universitários e docentes da UNESPAR.	Vagas de docentes	Número de docentes		Possibilitar a comparação quantitativa do Corpo Docente das IES	Positiva
		Vagas de Agentes Universitários	Número de agentes universitários		Possibilitar a comparação quantitativa do Corpo Docente das IES	Positiva
	38. Implantar o Programa de Formação dos Agentes Universitários da UNESPAR.	Programa de formação dos Agentes Universitários	Programa de formação implantado (Sim) (Não) (Parcialmente)		Medir o percentual de Agentes Universitários que participam de formação	Positiva
Cursos de formação		Número de cursos		Medir a quantidade de cursos ofertados em relação ao número de agentes	Positiva	

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

39. Ampliar o nível de escolaridade dos agentes universitários.	Índice de Capacitação dos agentes universitários	Titulação dos Agentes Universitários	Aferir a qualificação dos Agentes Universitários da IES	Positiva
40. Qualificar o corpo técnico do Sistema de Bibliotecas.	Cursos de qualificação para servidores da Biblioteca	Número de cursos de qualificação	Medir a quantidade de cursos ofertados em relação ao número de agentes	Positiva
41. Melhorar a relação interpessoal entre os servidores da UNESPAR.	Índice de satisfação no ambiente de trabalho (Avaliação Interpessoal - CPA)	Satisfação do Trabalho do Agente universitário	Satisfação do Servidor no Ambiente Organizacional.	Positiva
42. Implantar a CIPA – Comissão Interna de Prevenção de Acidentes, de acordo com a Norma Regulamentadora NR-5.	Implantação da Cipa	Cipa Implantada - (SIM) (NÃO)	Avaliar as condições de risco nos ambientes de trabalho e solicitar medidas para reduzir até eliminar os riscos existentes e/ou neutralizar os mesmos, discutir os acidentes ocorridos.	Positiva
43. Manter e/ou ampliar o quantitativo de carga horária para docentes temporários em regime CRES e pleitear a autorização para contratação de agentes universitários temporários.	Carga horária CRES	Número de carga horária para contratação de docentes em regime especial	Mede a quantidade de agentes universitários e a força de trabalho necessária para as atividades	Negativa
	Contratos de Agentes Universitários	Número de contratos de Agentes Universitários	Mede a quantidade de docentes e a força de trabalho necessária para as atividades	Positiva

PROPLAN

Pró-Reitoria de Planejamento

	44.Implementar Política de Comunicação Social.	Ações de comunicação	Número de ações de divulgação da IES	Mede a divulgação e propagação da Unespar na sociedade	Positiva
V - Políticas de Infraestrutura	45.Modernizar e adequar a Infraestrutura.	Valores investidos em infraestrutura	Número de recursos financeiros investidos em Infraestrutura	Medir a capacidade de investimento em infraestrutura física da IES	Positiva
	46.Implementar a Infraestrutura	Índice de Cursos com Laboratórios adequados em relação ao Projeto Pedagógico do Curso - PPC	Número de laboratórios implantados	Infraestrutura da percentagem de cursos da IFES com laboratórios adequados em relação ao PPC	Positiva
		Área construída	Número de área edificada	Mede a área da instituição que foi construída no ano (m2)	Positiva
		Área reformada	Número de área reformada	Mede a área da instituição que foi reformada no ano (m2)	Positiva
	47.Modernizar e adequar a Infraestrutura do Sistema de Bibliotecas da UNESPAR	Livros Adquiridos	Valor de recursos financeiros investidos para compra de exemplares	Mede o quantitativo de recursos investidos na aquisição de livros	Positiva
		Empréstimos de livros	Número de empréstimos realizados	Mede o acesso da comunidade acadêmica as bibliografias	Positiva
		Atividades realizadas pelas SIBI	Número de atividades realizadas pelo Sistema de Biblioteca	Mede o grau de capacitação dos serviços prestados da biblioteca	Positiva
	48.Fortalecer a Acessibilidade na Infraestrutura.	Índice de Unidades com Plano de Prevenção e Combate a Incêndios	Número de unidades com Plano de Prevenção e Combate a Incêndios	Medir o percentual de prédios da IES com PPCI implantados	Positiva
49.Modernizar e adequar a Infraestrutura em Tecnologia da Informação.	Nível de satisfação	Percentual de usuários satisfeitos com os serviços prestados	Medir o nível de satisfação dos usuários dos serviços de TI na IES	Positiva	